

Innhold

Kapittel 1

Innledning	11
Behovet for idrettsledelse som fag	
<i>Hans Erik Næss</i>	
Introduksjon	11
Ledelse og idrett: Hva vet vi?	15
Bokas oppbygning.....	20
Referanser	23

DEL 1

FAGLIGE UTVIKLINGSTREKK	27
--------------------------------------	----

Kapittel 2

Med hjerte for idretten	29
Meningsfullhet blant norske idrettsledere	
<i>Mari Svendsen og Hans Erik Næss</i>	
Introduksjon	29
Teoretisk rammeverk	31
Data og metode	34
Analyse og diskusjon.....	36
Individuering.....	36
Selvforbindelse.....	38
Bidrag	40
Samhørighet.....	42
Konklusjon.....	43
Referanser	45

Kapittel 3

«Spilletts gang!»	51
-------------------------	----

Idrettsledelse i praksis i et maskulinitetsperspektiv*Hanne Sogn*

Introduksjon	51
Maskulinitetsteori og idrettsorganisasjoner – tidligere forskning	53
Institusjonell etnografi – en utforskningsmetodologi.....	54
Maskulinitetsteori i dialog med institusjonell etnografi.....	55
Forskningsdesign og analysestrategi	58
«Spilletts gang!» – noen eksempler	59
Å bli en idrettsorganisasjon i verdensklasse	62
Konklusjon: Idrettsledelse i praksis i et maskulinitetsteoretisk perspektiv.....	64
Referanser	66

Kapittel 4

Etisk ledelse som praksis i norske idrettslag.....	69
---	-----------

Anna-Maria Strittmatter, Chris Horbel & Julius Z. Strömberg

Introduksjon	69
Teoretisk rammeverk	71
Etisk ledelse	71
Ledelse som praksis.....	73
Metode	74
Utvalg og datainnsamling.....	74
Dataanalyse.....	75
Resultater.....	76
Utfordringer ved utøvelse av etisk ledelse i idrettslag.....	76
Forståelse av etisk ledelse blant ledere	77
Utøvelse av etisk ledelse.....	79
Diskusjon	85
Konklusjon.....	87
Referanser	88

DEL 2

ROLLER OG FORVENTNINGER..... 91

Kapittel 5

«Vi må stille krav til at vi skal være profesjonelle, for vi er ikke et russestyre» 93

Idrettsstyret som mistet den verdimessige forankringen

Dag Vidar Hanstad

Introduksjon 93

Teoretisk tilnærming..... 95

Metode 97

 Ethiske overveielser 98

Funn og analyse..... 99

 Kjerneverdier og verdiene i idrettsstyret 99

 Normer – ikke så viktig i idrettsstyret? 101

 Virkelighetsoppfatninger: Hvilken virkelighet? 102

Avsluttende drøfting og konklusjon..... 104

Referanser 106

Kapittel 6

Praktisk prestasjonsledelse i norsk toppidrett 109

Svein S. Andersen

Introduksjon 109

Hva er prestasjonsledelse? 110

Forskningsdesign og metode 113

Prestasjonsledelse i toppidretten – hovedmodellen 114

Forankring av ambisjoner og mål 115

Måltrettet forpliktende lagorganisering 117

Prioriterte utviklingsoppgaver 119

Systematisk trening i hverdagen..... 121

Praktisk prestasjonsledelse og ledelsesteori..... 123

Referanser 125

Kapittel 7

Aspirerende ledere på store idrettsarrangement	129
<i>Annika Bodemar og Eivind Skille</i>	
Introduksjon	129
Tidligere forskning	131
Teoretisk rammeverk	132
LAP	132
Former for organisering.....	133
Metode	134
Resultater.....	136
Innledende refleksjoner – opplevelse av suksess og utfordringer	136
Aspirerende leders refleksjoner om lederskap	140
Diskusjon	143
Konklusjon.....	146
Referanser	147

Kapittel 8

Innføring av VAR i norsk toppfotball	151
Dommere og dommerinstruktørers opplevelser	
<i>Sigbjørn Børreson Skirbekk</i>	
Introduksjon	151
Tidligere forskning	152
VAR i toppfotballdømming.....	153
Kjønn og dommerrollen	154
Teoretisk rammeverk: STS, domestisering og kjønnssystem....	154
Metode	156
Utvalg og gjennomføring.....	156
Analysestrategi.....	157
Analyse.....	157
1. VAR – et fotballprosjekt?	158
2. Profesjonalisering – for hvem?	160
3. Hva er VAR?	163
4. Hva gjør VAR med dommerrollen?	165
Konklusjon.....	167
Referanser	168

Kapittel 9

Treneren som identitetsleder 173

En undersøkelse av sammenhengen mellom identitetsledelse og humorklima i norsk lagidrett
Gaute Schei, Tommy Haugen & Rune Høigaard

Introduksjon 173

Eksisterende forskning..... 175

Metode 177

 Deltakere 177

 Fremgangsmåte 177

 Instrumenter..... 178

Funn/analyse..... 180

Diskusjon 182

Konklusjon..... 184

Referanser 186

DEL 3

SAMFUNN, POLITIKK OG ARBEIDSLIV 191

Kapittel 10

«I utgangspunktet virka det som en vinn-vinn-situasjon» 193

Erfaringer fra idrettssamarbeidet mellom Norge og Kina 2017–2022
Anne Tjønnedal & Siv Stavang Aune

Introduksjon 193

Tidligere forskning på internasjonale samarbeid i toppidrett 195

Teoretiske perspektiver på kultur og organisasjonskultur..... 198

Metode 199

Funn og diskusjon: erfaringer fra idrettens Kina-samarbeid..... 201

 Utgangspunkt for og forventninger til samarbeidet 201

 Møtet med det kinesiske idrettssystemet..... 203

 Kulturforskjeller i organisering av idrett: i skvis mellom kinesiske ledere, utøverne og norsk treningsfilosofi?..... 206

Konklusjon: Hva kan trenere og sportslige ledere lære av idrettens Kina-samarbeid? 210

Referanser 211

Kapittel 11**Kvinnelige toppidrettsutøveres selvrepresentasjon****på sosiale medier** 215**Frigjort eller fanget?***Aneta Soldati og Hans Erik Næss*

Introduksjon 215

Medier, feminisme og selvrepresentasjon 217

Data og metode 220

Funn: To artikuleringer av selv-myndiggjøring 221

a) Jeg har styringa 221

b) Jeg er et journalistisk selv 223

Diskusjon 227

Konklusjon 229

Referanser 229

Kapittel 12**Farvel, nøytralitet?** 235**Norsk idrettslederskap i en polarisert politisk verden***Hans Erik Næss*

Introduksjon 235

Alt er politikk 237

Konsekvenser for lederskap 242

En revidert forståelse av nøytralitet 245

Konklusjon 250

Referanser 251

Forfatteromtaler 257**Stikkord** 261