

# Innhold

## Kapittel 1

<b>Permittering, nedbemannning eller sluttspakke?</b> .....	15
1.1 Innledning .....	15
1.2 Permittering .....	16
1.3 Nedbemannning .....	17
1.4 Permittering eller nedbemannning? .....	18
1.5 Permitteringsreglenes historiske bakgrunn og hensynene bak reglene .....	19
1.6 Nedbemanningsreglenes historiske bakgrunn og hensynene bak reglene .....	20
1.7 Virksomheter uten tariffavtale .....	21
1.8 Sluttvederlag/sluttspakke og endringsoppsigelse .....	23
1.9 Fallgruvene ved permittering, nedbemannning og endringsoppsigelse .....	24
1.10 Opplegget i boken .....	25

## Kapittel 2

<b>Permittering</b> .....	26
2.1 Innledning .....	26
2.2 Hvem kan permitteres? .....	27
2.2.1 Utgangspunkt: alle ansatte kan permitteres .....	27
2.2.2 Stat og kommune .....	27
2.3 Hovedavtalen § 7-1 og saklighetskravet .....	28
2.3.1 Innledning .....	28
2.3.2 NHO og LOs kommentarer til saklighetskravet .....	29
2.3.3 Noen begrensninger .....	29
2.4 Saklighetsvurderingen og noen typetilfeller .....	31
2.4.1 Innledning .....	31
2.4.2 Markedsforhold, streik, kredittvansker .....	32
2.4.3 Vedlikehold, ombygging mv .....	33
2.4.4 Likviditetsvansker .....	33
2.4.5 Rullerende permittering .....	35

2.5 Hindringer for permitteringer av enkelte ansatte .....	36
2.5.1 Arbeidstakere som er sagt opp .....	36
2.5.2 Eksempel – underleverandør til bilindustrien og oljeindustrien .....	37

### Kapittel 3

<b>Saksbehandlingen ved permittering</b> .....	38
3.1 Innledning .....	38
3.2 Dokumentasjon .....	39
3.3 Plikt til å drøfte permitteringen .....	39
3.4 Saksbehandlingen når det ikke er tariffavtale og tillitsvalgte .....	41
3.5 Varsel til NAV .....	42
3.6 Individuelle drøftelsesmøter ved permittering? .....	43

### Kapittel 4

<b>Permitteringsvarselet og varslingsfristen</b> .....	46
4.1 Kravene til permitteringsvarselet og varslingsfristen .....	46
4.2 Permitteringsbevis .....	48
4.3 Utvidelse eller innskrenkning av permitteringen .....	48
4.4 Eksempel – bildelfabrikk .....	49

### Kapittel 5

<b>Krets og kriterier ved permittering</b> .....	51
5.1 Innledning .....	51
5.2 Utvalgskrets (hvor) .....	52
5.3 Utvalgskriterier (hvem) .....	53
5.4 Ansiennitet som utvalgskriterium ved permittering .....	55
5.5 Andre kriterier ved permittering: samarbeidsevner, fravær mv. ....	56
5.6 Interesseavveining ved permittering? .....	56
5.7 Permittering ved sykdom, ferie eller permisjon .....	59
5.8 Diskrimineringsforbudene .....	60

### Kapittel 6

<b>Permitteringens lengde</b> .....	62
6.1 Innledning .....	62
6.2 Hovedavtalen .....	62
6.3 Permittering «inntil videre» .....	63
6.4 Andre bestemmelser som begrenser permitteringens lengde .....	64
6.5 Eksempel på permittering – bilforretning .....	65
6.6 Fiskeindustrien .....	65

**Kapittel 7**

<b>Permitteringslønnsloven .....</b>	66
7.1 Innledning .....	66
7.2 Bakgrunnen for permitteringslønnsloven .....	67
7.3 Arbeidsgivers lønnsplikt under del av permittering .....	68
7.4 Delvis permitterte .....	69
7.5 Lønnsplikten starter igjen .....	69
7.6 Beregningsperioden på 18 måneder .....	70
7.7 Hva inneholder permitteringslønnen? .....	71
7.8 Midlertidig gjenopptakelse av arbeidet under permitting .....	72
7.9 Unntak fra lønnsplikt: fiskeforedling, force majeure, tiltak og arbeidskamp .....	73
7.10 Ansatte med sykefravær .....	73
7.11 Ansatte på ferie .....	75
7.12 Ansatte på permisjon .....	75
7.13 Praktiske råd .....	76

**Kapittel 8**

<b>Avslutning av permittingen .....</b>	77
8.1 Arbeidsgiver avslutter permittingen .....	77
8.2 Oppsigelse fra arbeidsgiver i permittingstiden .....	78
8.3 Oppsigelse fra arbeidstaker i permittingstiden .....	78
8.4 Ansatte på prøvetid .....	80
8.5 Sjekkliste ved permittinger .....	82

**Kapittel 9**

<b>Omplassering og endringsoppsigelse .....</b>	83
9.1 Innledning .....	83
9.2 Grensen mellom styringsrett og endringsoppsigelse .....	85
9.3 Omplassering i kraft av styringsretten .....	87
9.4 Endringsoppsigelse .....	88
9.5 Retten til å stå i stilling .....	90
9.6 Eksempel .....	92
9.7 Huskeliste ved omplassering og endringsoppsigelse .....	93

**Kapittel 10**

<b>Nedbemanning .....</b>	94
10.1 Innledning .....	94
10.2 Saklig grunn for oppsigelse .....	95
10.3 Fremgangsmåte og saksbehandling .....	99

10.4	Informasjon og drøftelser med de tillitsvalgte .....	101
10.5	Virksomhet uten tariffavtaler og tillitsvalgte .....	107
10.6	Behandling i arbeidsmiljøutvalg .....	108
10.7	Masseoppsigelse og varsel til NAV .....	109
10.8	Omstillingsloven og varsel til fylkeskommunen ved nedleggelse .....	110
10.9	Møte med den enkelte arbeidstaker etter arbeidsmiljøloven § 15-1 ....	111
10.10	Interesseavveiningen ved nedbemanninger .....	112
10.11	Plikten til å tilby annen passende stilling .....	116
10.12	Oppsummering .....	119

## Kapittel 11

<b>Utvelgelse for oppsigelser .....</b>	120	
11.1	Innledning .....	120
11.2	Inndeling i utvalgskretser .....	121
11.3	Inndeling i utvalgskretser - rettspraksis .....	123
11.4	Oppsummering om utvalgskretser .....	130
11.5	Kriterier for utvelgelsen .....	131
11.6	Nærmere om bruk av ansiennitet som utvalgskriterium .....	134
11.7	Nærmere om alder i utvalsprosessen .....	136
11.8	Andre kriterier ved nedbemanning: samarbeidsevner, fravær mv ....	139
11.9	Krets og kriterier i Sverige og Danmark .....	140
11.10	Praktiske råd og sjekkliste ved krets og kriterier .....	141

## Kapittel 12

<b>Oppsigelsesbrevet, oppsigelsestiden og tvister .....</b>	143	
12.1	Innledning .....	143
12.2	Oppsigelsens form og overlevering .....	144
12.3	Oppsigelsens innhold .....	144
12.4	Virkninger av formfeil ved oppsigelse .....	145
12.5	Arbeidstakers krav på begrunnelse for oppsigelsen .....	146
12.6	Attest .....	147
12.7	Tiden etter at oppsigelse har funnet sted .....	147
12.7.1	Oppsigelsesfrister .....	148
12.7.2	Rettigheter og plikter i oppsigelsestiden .....	150
12.7.3	Arbeidstakers rettigheter ved tvist om oppsigelsens saklighet .....	152
12.7.4	Arbeidstakers rett til å kreve forhandlinger .....	154
12.7.5	Søksmålsfrister ved tvist om oppsigelsen .....	155
12.7.6	Virkningen av usaklig oppsigelse .....	156
12.8	Sjekkliste nedbemanningsprosesser .....	157

**Kapittel 13**

<b>Nedbemannning ved virksomhetsoverdragelse .....</b>	159
13.1 Innledning .....	159
13.2 Hva er virksomhetsoverdragelse? .....	159
13.3 Saksbehandlingsreglene .....	162
13.4 Arbeidstakerens reservasjon mot overgang til ny arbeidsgiver .....	163
13.5 Den unntaksvise rett til å bli igjen hos nåværende arbeidsgiver (valgretten) .....	164
13.6 Praktiske råd .....	166
13.7 Sjekkliste virksomhetsoverdragelse .....	166
13.8 Fortriinnsrett .....	167

**Kapittel 14**

<b>Dagpenger ved permitting og nedbemannning .....</b>	168
14.1 Innledning og generelle krav .....	168
14.2 Dagpenger ved permitting .....	169
14.2.1 Dagpengeperiode og stønadsgrunnlag .....	169
14.2.2 Forskriftens bestemmelser om dagpenger ved permitting ...	171
14.2.3 Sykefravær i forbindelse med permitting .....	172
14.3 Dagpenger ved nedbemanninger .....	172
14.3.1 Innledning .....	172
14.3.2 De grunnleggende bestemmelsene .....	173
14.4 Arbeidstaker som mottar feriepenger .....	173
14.5 Klageadgang .....	173

**Kapittel 15**

<b>Sluttpakke .....</b>	174
15.1 Innledning .....	174
15.2 Skal virksomheten tilby sluttspakker? Momenter i vurderingen .....	175
15.2.1 Kostnader og presedens .....	176
15.2.2 Tidsmomentet .....	176
15.2.3 Medbestemmelse .....	177
15.2.4 Arbeidsmarkedet .....	177
15.2.5 Forholdet til ansatte som blir igjen .....	178
15.2.6 Omdømme .....	178
15.2.7 Presedens og praksis i bransjen .....	178
15.2.8 Større fleksibilitet ved fremtidig rekruttering .....	179
15.2.9 Ikke bruk for ansatte i oppsigelsestiden .....	179
15.2.10 Helhetsvurderingen til slutt .....	179

15.3	Saksbehandlingen ved sluttspakker .....	180
15.3.1	Utgangspunkt i virksomhetens behov .....	180
14.5.2	Retningslinjer for sluttspakkeløsninger eller ad hoc-tilbud .....	180
14.5.3	Bør ledelsen følge saksbehandlingen som ved oppsigelser? ...	181
15.4	Innretningen på sluttspakketilbudet eller sluttspakteordningen .....	183
15.4.1	Forespørsel og retningslinjer .....	183
15.4.2	Tilbud til alle eller bare utvalgte? .....	183
15.4.3	Aktive og passive elementer .....	184
15.4.4	Nivåer på sluttspakkene .....	186
15.4.5	Fradrag for andre inntekter, fortrinnsrett, taushetsplikt, konkurranseklausul, dokumenter, ferie, pensjon, attest og andre forhold .....	187
15.4.6	Praktiske råd .....	189
15.5	Sluttspakke og avtalefestet pensjon (AFP) .....	189
15.6	Sluttvederlagsordningen LO-NHO .....	190
15.7	Forhåndsavtalt sluttspakke med virksomhetens øverste leder .....	191
15.8	Fallgruver samt uheldige virkninger ved rasjonaliseringer .....	192
15.9	Virkningen av at sluttspakteavtale er inngått .....	193
15.10	Sluttspakker i mediene .....	194

## Kapittel 16

<b>Noen skatte- og avgiftsspørsmål .....</b>	204	
16.1	Innledning .....	204
16.2	Arbeidsgiveravgiften .....	204
16.3	Sluttvederlagsordningen LO-NHO .....	205
16.4	Unntak fra skatteplikt ved sluttspakker: videreutdanning .....	205
16.5	Unntak fra skatteplikt ved sluttspakker: outplacement (jobb-hjelp) ...	207
16.6	Advokatkostnader .....	207

## Kapittel 17

<b>Dommer og avgjørelser om permitting</b> .....	209	
17.1	Innledning .....	209
17.2	Dommer og avgjørelser om permitting der arbeidsgiver i det vesentlige vant frem .....	210
17.3	Dommer og avgjørelser om permitting der arbeidstaker i det vesentlige vant frem .....	218

## Kapittel 18

<b>Dommer og avgjørelser om endringsoppsigelser og omplasseringer</b> .....	228	
18.1	Innledning .....	228
18.2	Høyesterett .....	228
18.3	Lagmannsretten .....	237

**Kapittel 19**

<b>Dommer og avgjørelser om nedbemannning .....</b>	241
19.1 Innledning .....	241
19.2 Høyesterett .....	241
19.3 Lagmannsretten, Arbeidsretten og Sanksjonsnemnda .....	250

**Kapittel 20**

<b>Dom om sluttspakke .....</b>	268
---------------------------------	-----

**Kapittel 21**

<b>Vedlegg .....</b>	269
21.1 Hovedavtalen LO-NHO kapittel 7 om permittering .....	269
21.2 Permitteringsvarsel .....	272
21.3 Permitteringsvarsel utformet av Altinn .....	272
21.4 Permitteringsbevis .....	274
21.5 Forslag om å lovfeste permitteringer i 2011 .....	274
21.6 Taushetspliktskjema for tillitsvalgte .....	280
21.7 Referat fra drøftelsesmøte etter arbeidsmiljøloven § 15-1 .....	282
21.8 Standard oppsigelsesbrev ved nedbemanninger .....	283
21.9 Endringsoppsigelsesbrev .....	285
21.10 Kjørebok ved omstilling; herunder omorganisering og nedbemannning i bedrift uten tariffavtale – eksempel .....	288
21.11 Virksomhetsoverdragelse – ansattes reserverasjon mot å bli med over til ny arbeidsgiver .....	292
21.12 Eksempel på sluttspakkeavtale .....	292
21.13 Skattekontorets brev om advokatkostnader, merverdiavgift og faktura 2012 .....	296
21.14 Sluttpakkeordning i kommunikasjonsbedrift 2017/18 .....	301
Retningslinjer – Virkemidler 2017/18 .....	301
21.15 Referater .....	304
<b>Litteraturliste .....</b>	306
<b>Stikkord .....</b>	308